

ومع ذلك، نحن لا ندعم تنوع وجهات النظر لأجل التباين في حد ذاته. هدفنا الأساسي هو تطوير البحث والتدريس في الكليات والجامعات. نحن ندرك أن مؤسسات التعليم العالي ليست "ساحات عامة" بالمعنى التقليدي، بل مواقع لإنتاج ونشر المعرفة. لتسهيل هذه الأهداف، فإننا نتبنى مجموعة معينة من المبادئ والقيم، والتي اتخذنا لها التسمية "أسلوب إتش إكس آيه (HxA)". نحن نشجع أعضائنا على تجسيد ذلك في جميع تفاعلاتهم المهنية.

تتكون أكاديمية هتيرودوكس (Heterodox) من أكثر من 5000 عضو من مجموعة من الخلفيات الديموغرافية والتخصصات الأكاديمية، والذين يشغلون أدوارًا مؤسسية مختلفة في جميع أنحاء الولايات المتحدة وخارجها. وكما هو متوقع من مثل هذه الشبكة غير المتجانسة، يمتلك أعضاؤنا مجموعة من الآراء حول أي موضوع تقريبًا يتم طرحه من أجل المناقشة. ونحن كمنظمة، نقدر التعددية ونقدر الخلاف البناء.

## 1 اجعل قضيتك موثقة بالأدلة.

ضع الروابط لتلك الأدلة كلما أمكن (للمنشورات عبر الإنترنت، وعلى وسائل التواصل الاجتماعي)، أو صيغها عندما لا تستطيع فعل ذلك (مثل المحادثات أو الحوارات). يجب أن تحتوي أي إحصاءات، أو اقتباسات، أو حقائق جديدة على تنويهاً جاهزة من مصادر موثوقة.

## 2 كن محسنًا من الناحية الفكرية.

لا يتعارض تنوع وجهات النظر مع الدقة الأخلاقية أو الفكرية بل إنه في الواقع يعزز المرونة الأخلاقية والفكرية. ومع ذلك يجب على المرء أن يحاول دائمًا التعامل مع أقوى شكل للموقف الذي يختلف معه (أي، معارضي "الرجل الصلب" بدلاً من "حشدهم"). يجب أن يكون المرء قادرًا على وصف موقف من يحاورهم بطريقة يتفقون معها بأنفسهم (انظر: "اختبار تورينج الأيديولوجي"). حاول الاعتراف، عندما يكون ذلك واردًا، بالطرق التي قد يكون فيها الطرف أو الفكرة التي تنتقدتها صحيحة - سواء كان ذلك جزئيًا أو كليًا. ابحث عن الأسباب التي تجعل المعتقدات التي يحملها الآخرون مقنعة، على افتراض أن الآخرين هم تقريبًا عقلانيون ومستنبرون وأذكياء على حد سواء.

## 3 كن متواضعًا من الناحية الفكرية.

خذ احتمال أنك قد تكون مخطئًا، على محمل الجد. كن منفتحًا بصدق على تغيير رأيك بشأن قضية ما إذا كان هذا هو ما هو متوقع من المتحاورين (على الرغم من أن الغرض من المبادلات بنطاق الاختلاف لا تلزم دائمًا أن يتم "تحويل رأي" شخص ما، كما هو موضح هنا). اعترف بالقيود المفروضة على حجج الفرد وبياناته باعتبارها ذات صلة.

## 4 كن بناءً.

لا ينبغي أن يكون الهدف من معظم التبادلات الفكرية هو "الفوز"، بل يجب أن تخرج جميع الأطراف من اللقاء بفهم أعمق لعدولنا الاجتماعية والجمالية والطبيعية. حاول أن تتخيل طرقًا لدمج الأجزاء القوية من مواقف المتحاور ضمن موافقه. لا تنتقد فقط، بل ضع في اعتبارك بدائل إيجابية قابلة للتطبيق. حاول استنباط إمكانيات جديدة، أو خطوات عملية يمكن اتخاذها لمعالجة المشاكل قيد الدراسة. والنتيجة الطبيعية لهذا التوجه هي تجنب السخرية، والازدراء، والعدائية، والتهكم. استهداف الأفكار بصفة عامة أكثر من الأشخاص. لا تتسبب الدوافع السلبية إلى الأشخاص الذين تختلف معهم كمحاولة لرفض آرائهم أو تشويه سمعتهم. تجنب المبالغة عند وصف المشاكل المتصورة أو خصوم المرء (على وجه الخصوص) - على سبيل المثال، لا تشبه الناس بسناتين، أو هتلر/النازيين، أو ماو، أو بشخصيات رواية الخصوم عام 1984، إلخ.

## 5 كن نفسك.

في أكاديمية هتيرودوكس، نعتقد أن التغيير الناجح للديناميكيات المؤسفة في أي نظام أو مؤسسة معقدة سيطلب من الناس أن تتصدى للاستفادة من رأسالمهم الاجتماعي، بل ومشاركة، في الحفاظ على وحدة صفهم، ودفع الاتجاهات المعاكسة والقيادة بالقدوة. هذا ليس له تأثير فوري ومحلي فحسب، بل يساعد أيضًا في نشر الوعي، ويوفر نماذج للآخرين ليتبعوها ويخلق صلاحية للآخرين للتصدي أيضًا. هذا هو السبب في أن أكاديمية هتيرودوكس لا تسمح بالعضوية دون الكشف عن الهوية؛ العضوية هي التزام هادف على وجه التحديد لأنها عامة.